



# Journal of Studies and Researches of Sport Education

[spo.uobasrah.edu.iq](http://spo.uobasrah.edu.iq)



## An analytical study of the role of professional contracts for female players that prevent the implementation of professional regulations in women's football in sports clubs in Iraq

Israa Nazim Muhammad <sup>1</sup>

Abdul Haleem Juber Nazzal <sup>2</sup>

University of Basra/ College of Physical Education and Sports Sciences<sup>1,2</sup>

### Article information

#### Article history:

Received 8/5/2024

Accepted 1/6/2024

Available online 15, Jan,2025

#### Keywords:

Professional player contracts, women's sports, professional regulations, women's football

### Abstract

The research aimed to build a scale for the role of professional contracts for female players that prevent the implementation of the professional regulations in women's football in sports clubs in Iraq. The researchers used the descriptive approach with the survey method to suit the nature of the research. The research community consists of the administrative bodies in the Iraqi sports clubs that meet the requirements for each governorate according to the Ministry of Youth and Sports' letter, which number (264) clubs. The sample was chosen intentionally and consisted of (528) administrators, as the total number of those who underwent the experiment was (235). The researchers concluded that most sports clubs are still not convinced of their role in serving both sexes. That is, males and females. The most important recommendations of the researchers are a national strategy to advance women's sports with the aim of supporting women's health and psychology and reducing the psychological pressures they are exposed to in life



website



# مجلة دراسات وبحوث التربية الرياضية

spo.uobasrah.edu.iq



## دراسة تحليلية لدور عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق

عبد الحلیم جبر نزل<sup>2</sup>  

اسراء ناظم محمد<sup>1</sup> 

جامعة البصرة / كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة<sup>1,2</sup>

### المخلص

هدف البحث الى بناء مقياس لدور عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في وأستعمل الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته طبيعة البحث، ويتكون مجتمع البحث الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية العراقية المستوفية لكل محافظة حسب كتاب وزارة الشباب والرياضة البالغ عددهم (264) نادي وتم اختيار العينة بالطريقة العمدية وتكونت من (528) اداري اذ بلغ أجمالي الذين خضعوا للتجربة (235) واستنتج الباحثان أن اغلب الأندية الرياضية مازالت غير مقتنعة بدورها في خدمة الجنسين -أي الذكور والإناث اما اهم توصيات الباحثان فهي استراتيجية وطنية للارتقاء بالرياضة النسوية بهدف دعم صحة ونفسية المرأة والتقليل من الضغوطات النفسية التي تتعرض لها في الحياة.

### معلومات البحث

تاريخ البحث:

الاستلام: 2024/5/8

القبول: 2024/6/1

التوفر على الانترنت: 15 يناير، 2025

### الكلمات المفتاحية:

عقود لحراف اللاعبات، الرياضة النسوية. لائحة الاحتراف، كرة القدم النسوية

## 1. التعريف بالبحث:

### 1-1 المقدمة وأهمية البحث

يعيش العالم في السنوات الأخيرة عصراً جديداً يحفل بالعديد من المتغيرات والتحديات الإدارية والتي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة، حيث أصبح التميز في الأداء هو العامل المؤثر الحاسم للتطور في جميع نواحي الحياة، حيث تميز هذا العصر بالمعرفة التي نعيشها بسمات جديدة تجعله عصراً مختلفاً عن كل ما سبق، فأدت ثورة المعرفة في الأداة إلى ظهور مفهوم التميز بمعنى انجاز نتائج غير مسبوقة تتفوق بها عن كل من ينافسها بجانب الجودة الفائقة والتي لا تترك مجالاً للخطأ كي يتحقق تنفيذ الأعمال تنفيذاً صحيحاً وتاماً من أول مرة فالإدارة الحديثة أصبح لزاماً عليها ان تتميز بالقدرة على التكيف مع التغيير المستمر والتطور المتنامي في مختلف مجالات الحياة ومنها إدارة المجال الرياضي في مختلف المجتمعات، وذلك من خلال اكتسابها لأنماط تنظيمية مرنة ومتزنة ومتداخلة وبما يتناسب مع طبيعة العمليات والادوار التي تؤديها، تقدم الدول في الرياضة يعكس مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية الحديثة في أنشطتها الرياضية، إذ كلما ارتقى مستوى الإدارة فيها كلما تحسن مستواها الرياضي (MANDOOBMAKKIATI & ABED, 2024)، وإذا أصبحت الإدارة احترافاً وعملاً تخصصياً ونظاماً يجب ان تكون مبنية على أساس متين من مسئولية الأداء (MANDOOB et al., 2024)، والمديرون المحترفون هم الذين يمارسون هذا النظام ويقومون بهذه الأعمال التخصصية ويؤدون هذه المهام. ان تجربة الاحتراف الداخلي لم تحقق هدفها ونتج عنها مشاكل عديدة سبب عدم تطبيق الاحتراف بالشكل الصحيح مع احتواء اللائحة التنظيمية على العديد من الثغرات واصبح الجانب المادي للاعب العراقي في مقامة اهتماماته وليس النادي الذي يلعب له كما ان بعض المسؤولين عن كرة القدم العراقية قدموا بتطبيق الاحتراف ونفذه دون دراسة كافية املا في تحقيق مكاسب سريعة للكرة العراقية حيث كان يمكن تحقيق ذلك لو انهم درسوا الاحتراف جيداً وارسوا قواعده ومهدوا التربة لغرسه ثم بعد ذلك تم تنفيذه على مراحل من خلال تطبيقه على فترات للمتابعة والتعديل طبقاً للمستجدات الحديثة على نظام الاحتراف من دون متطلبات ومتغيرات طبقاً للوائح الاتحاد الدولي لكرة القدم وتكمن أهمية البحث أن النساء لديهن توجه نحو ممارسة الرياضة بشكل محترف (A. M. D. A. H. J. Nazzal, 2014)، فضلاً عن ذلك سيكون هناك دوري محترف للنساء يفرض على الاتحاد العراقي عما قريب كما تم فرض دوري المحترفين للرجال في الموسم 2015.

وهنا تكمن مشكلة البحث ان واقع الاحتراف الكروي الذي تعيق تحقيقه من وجهة نظر اللاعبين في العراق ، ولا يزال الاهتمام بكرة القدم النسوية بالعراق خجولاً، بسبب النظرة المجتمعية التي تعتبر هذه الرياضة ذكورية بامتياز، كما أن الأندية الرياضية لا تعمل على توفير على الدعم اللازم لتأهيل الفتيات الراغبات في ممارسة هذه الرياضة ويفتقر العراق إلى الأطر التقنية والمدرية على التعامل مع واقع كرة القدم النسوية، كما ينقصه التنظيم والملاعب ووسائل النقل والتجهيزات. وهناك مشكل آخر تعانيه كرة القدم النسائية بالعراق، فبعض الأندية الرياضية ترى في التوجه لرعاية كرة القدم النسوية ترفاً، ويفترض توجيه الاهتمام والإنفاق على فرق الرجال التي تدر شهرة ومالاً، لكن الصحيح، هو أن رعاية الرياضة النسوية واجب وطني يفترض أن ينهض به جميع الفاعلين والذين لهم دور في القرار الرياضي وان المسؤولين والقيادات في المجال الرياضي لديهم توجه يقوم على ضرورة دعم المرأة في المجال الرياضي، إلا أن الأندية الرياضية ما زالت غير مقتنعة بدورها في خدمة الجنسين -أي الذكور والإناث- وهو ما ينعكس على عدم ايمانها بأهمية الرياضة النسائية وتطويرها ودعمها، وغالبا ما تكون أولويات تلك الاتحادات مرتبطة بالذكور، وبالتالي لا يزال الدعم المقدم منخفض مقارنة بإقبال النساء على الرياضات المختلفة.

## 1-2 الهدف من الدراسة :

- 1- بناء مقياس لدور عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق
  - 2- التعرف على مستوى دور عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق
- 3-مجالات البحث.

المجال البشري: الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية العراقية

المجال الزمني: للفترة من 1 / 12 / 2023 ولغاية 7 / 4 / 2024.

المجال المكاني: مقرات الأندية الرياضية .

1-2 منهج البحث: استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي وذلك لملاءمته أهداف البحث وطبيعة المشكلة، "فالغرض الرئيس للبحث الوصفي هو وصف المتغير كما هو موجود في الوقت الحاضر دون تدخل من الباحث" (Adnan Awad, 2008) .

## 2-2 عينة البحث

إن العينة جزء من المجتمع يجري اختيارها وفق قواعد خاصة لكي تمثل المجتمع تمثيلاً صحيحاً. وإن الأهداف التي يضعها الباحث لبحثه والإجراءات التي يستخدمها ستحدد طبيعة العينة التي سيختارها (Raysan Khuraibit, 1987). لذا تم اختيار عينة البحث بالطريقة (العمدية) وتكون مجتمع البحث من الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية العراقية المستوفية لكل محافظة حسب كتاب وزارة الشباب والرياضة البالغ عددهم (264) نادي وتم اختيار العينة بالطريقة العمدية وتكونت من (528) اداري اذ بلغ أجمالي الذين خضعوا للتجربة (235) اداري بنسبة (5.44%) و (20) اداري للتجربة الاستطلاعية ونتيجة لهذا قسمت العينة إلى قسمين الأولى لإجراءات تصميم وبناء المقياس والثانية لغرض تطبيق المقياس وكما يلي :-

أولاً:- عينة بناء المقياس : وشملت عدداً من الإداريين في الأندية والبالغ عددهم (235) اداري بنسبة (5.44%) من مجتمع البحث.

ثانياً:- عينة تطبيق المقياس: وشملت (190) اداري حيث بلغت نسبتهم (35.98%) اداري من مجتمع البحث .

## الاجراءات

"يحتاج الباحثان إلى البيانات المختلفة لإتمام بحثه، ولابد إن يختار الأدوات المناسبة لجمع البيانات سواء كانت ثانوية أو أولية علماً أنه يوجد العديد من أدوات جمع البيانات والتي يمكن أن يختار الباحث ما يناسب بحثه" ( Fayez Jumaa ) (Al-Najjar et al, 2010) .

واستخدم الباحثان الوسائل والأدوات الآتية: المصادر والمراجع العربية والأجنبية شبكة المعلومات الدولية (الانترنت) والملاحظة من خلال ملاحظة الباحثان ومتابعتها للطلبة حددا مشكلة الدراسة الحالي والمقابلة : " هي حديث يجريه شخص ما بأسلوب حوار حول حدث أو قضية ما ، بهدف الوصول على قناعة معينة " (Bilal, 2012) وأجرى الباحثان مجموعة من المقابلات الشخصية مع عدد من الخبراء والمختصين لجمع المعلومات التي تخص الدراسة الحالية والاستبيان وقام الباحثان بإعداد استبيان التي تخص موضوع بحثهما وجهاز حاسوب محمول نوع (hp) .

## المقاييس

وهي " مجموعة من الخطوات الأساسية التي يمكن أتباعها عند بناء الاختبار أو المقياس وكيفية الربط بين وحدات المقياس لقياس الجوانب الكلية للمهارة أو السمة أو الصفة أو القدرة " (Muhammad & Radwan, 2002)، و لتحقيق أهداف الدراسة قام الباحثان بالإجراءات والخطوات التالية:

### تحديد الظاهرة المراد دراستها:

ينبغي تحديد الظاهرة المطلوب قياسها وأن يكون مفهومها وحدودها واضحين تماما، والظاهرة التي يهدف الباحث إلى قياسها هي عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق.

### الغرض من بناء المقياس :

قبل بناء اداة البحث ( المقياس ) يجب تحديد الغرض من بناء هذه الاداة تحديداً واضحاً وماهي الحاجة لهذه الاداة ، وأن من اهداف الدراسة بناء مقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق ومن ثم أعداد مقياس يتصفان بالشمولية والدقة .

### اعداد الصيغة الأولية للمقياس:

اعتمد الباحثان لبناء الصيغة الأولية للمقياس على الاطلاع على بعض المقاييس ذات العلاقة القريبة بموضوع البحث في مجال علم النفس والتعرف على طبيعة المواقف التي تتضمنها والطريقة التي تصاغ بها الفقرات، وبعدها قام الباحثان بصياغة فقرات المقياس ، وقد حاول الباحثان إن يراعى سهولة ووضوح مضمونها وعدم اختلاف الأفراد في تفسيرها وقصرها وهكذا فقد بلغ عدد الفقرات بصيغتها الأولية لمقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق (22) فقرة مقترحة.

### تحديد أسلوب وأسس صياغة الفقرات:

اعتمد الباحثان في صياغته الفقرات على أسلوب ( ليكرت ) ، إذ يُعد من الأساليب الشائعة في القياس لأن هذه الطريقة تتميز بما يأتي (Khair Al-Din & Essam Al-Hilali, 1997)

- سهولة استعمالها.
- ارتفاع درجة الثبات للمقياس و صدقه.
- تقلل من درجة التخمين وعامل الصدفة .

ويشير (شاكور مبدر) ان اسلوب (ليكرت) يُعد من أفضل الطرائق في التنبؤ بالسلوك والظاهرة (Shaker, 1990)

### عرض فقرات المقياس على المحكمين :

بعد أعداد المقياس بصيغتهما الأولية ، قام الباحثان بما يلي :

أولاً: عرض المقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق (15) فقرة مقترحة ، على مجموعة من الخبراء والمحكمين البالغ عددهم ( 16 ) محكماً من ذوي الخبرة والاختصاص في مجال الإدارة الرياضية ، وذلك من اجل التعرف على مدى صلاحية الفقرات ومدى مناسبتها لقياس ما وضعت له فضلا عن تقويم الفقرات وتعديلها والحكم عليها من حيث الصياغة والدقة في المضمون.

ثانياً: وبعد أن أبدى المحكمون آراءهم وملاحظاتهم حول الفقرات ، قام الباحثان بتحليل نتائج الاستبيان مستخدمين النسبة المئوية كمعيار لقبول فقرات المقياس أو استبعادها ، إذ قبلت الفقرات المُتفق عليها (75%) فأكثر من المحكمين

على أنها صالحة ومناسبة للمقياس وهذا ما يشير اليه (بلوم) إلى " إن على الباحث الحصول على موافقة بنسبة (75%) فأكثر من آراء المحكمين "، وقد حصل الباحث على نسبة الاتفاق بدلالة (مربع كاي) إذ اظهر أن نسبة (75%) فأكثر مقبولة عند حصول الفقرة عليها علما أن قيمة (مربع كاي) المحسوبة عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (1) تساوي (4.26) وهي اكبر من قيمتها الجدولية والبالغة (3.84) ما يدل على معنوية هذه النسبة وهي تمثل (12) خبيراً من أصل (16) خبيراً وتم الاتفاق على استبعاد (5) فقرات وبذلك اصبح مقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق (10) فقرات مقترحة

**تصحيح فقرات المقياس:** يقصد بتصحيح فقرات المقياس، الحصول على الدرجة الكلية للفرد التي تحسب عن طريق جمع الدرجات التي يحصل عليها على سلم التقدير (من 5 الى 1) .

فقد وضعت خمسة بدائل واستجابة متدرجة والجدول (6) يبين ذلك،

### جدول (6)

يبين أوزان بدائل فقرات المقياس

اتفق دائماً	اتفق غالباً	اتفق احياناً	اتفق نادراً	لا اتفق ابداً
5	4	3	2	1

**مؤشرات صدق وثبات المقياس :**

**صدق المقياس:**

يعد مفهوم الصدق من أكثر المفاهيم الأساسية أهمية في مجال الاختبارات والقياس ، فصدق الاختبار يعرف أنه المدى الذي تكون به أداة القياس مفيدة لهدف معين (Maan Ziadeh, 1986)

وللصدق أنواع عدة ولقد عمد الباحثان إلى التحقق من صدق المقياس من خلال:

**صدق المحكمين:** يحسب هذا الصدق بعد عرضه على عدد من المختصين والخبراء في المجال الذي يجري عليه الاختبار، فإذا أقر الخبراء أن هذا الاختبار يقيس السلوك الذي وضع لقياسه ، وبذلك يمكن للباحث الاعتماد على حكم الخبراء (Khair Al-Din & Essam Al-Hilali, 1997) ولقد تحقق هذا النوع من الصدق عندما قام الباحثان بعرض المقياس على مجموعة من الخبراء لإقرار صلاحيته وتقدير مدى قياس كل فقرة لمكونات كل مجال ، وبذلك قُبلت الفقرات التي حصلت على موافقة الخبراء وحذفت الفقرات غير الصادقة .

**ثبات المقياس:**

يقصد بثبات المقياس او الاختبار هو مدى الدقة والإتقان والاتساق الذي يقيس به الظاهرة " بدرجة عالية من الدقة والإتقان والاتساق والموضوعية فيما وضع لقياسه ، ويعد حساب الثبات من خصائص المقياس الجيد لأنه يؤشر اتساق فقرات المقياس في قياس ما يفترض ان يقيسه المقياس (Ahmed, 1993) إذ استخرج الثبات من خلال تطبيق معادلة الفا كرونباخ على أفراد عينة البناء البالغة (335) اداري باستخدام الحقيبة الاحصائية (spss) إذ تبين أن قيمة معامل الثبات لمقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق (0.89) وهو مؤشر ثبات عال للمقياس .

## التطبيق النهائي للمقياس :

بعد استكمال كل متطلبات وإجراءات تصميم المقياس أصبح المقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق ( 10 ) فقرات جاهز للتطبيق ، حيث قام الباحثان بتطبيق المقياس بصورته النهائية على عينة التطبيق البالغ عددها ( 190 ) اداري ، وبعد تحليل استجابات عينة البحث تم جمع البيانات في استمارة خاصة ، إذ أصبح لكل اداري درجة خاصة به .

4. عرض نتائج مقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف وتحليلها ونتائجها:

## جدول ( 2 )

يبين الوسط النظري والوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة (ت) المحسوبة ونسبة الخطأ مقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف وتحليلها ونتائجها

المقياس	عدد فقرات البعد	الوسط النظري	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	نسبة الخطأ Sig
عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف	10	30	26.4792	3.7562	0.000

يبين الجدول (2) أن عدد فقرات المقياس عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف (10) فقرات ، وبوسط نظري (30) ، بينما كان الوسط الحسابي لعينة البحث (26.4792) وانحراف معياري (3.7562) ، ووجد إن الوسط النظري اكبر من الوسط المحسوب أي وجود فروق ولصالح الوسط النظري، وهذا يدل على ان مستوى عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف دون المتوسط ويعزو الباحثان ذلك الى ان الاحداث المتلاحقة والتطورات السريعة في مجالات الحياة المتعددة والحياة الرياضية خصوصاً لذلك هناك قلق ينتاب الكثير من اللاعبين الذين يخشون ان تؤدي هذه التحولات المتسارعة والمرتبطة بالتطور السريع الى التأثير عليهم وعدم وجود القانونيين المتخصصين في صياغة عقود الاحتراف وتطبيق القواعد القانونية العامة لعقود اللاعبين الوعي القانوني لدى اللاعبين والمدربين والأندية لمفهوم الاحتراف ومعنى وجود لائحة الاحتراف تخص أوضاع اللاعبين وانتقالاتهم والعمل على بيان الطريقة المناسبة وفق معايير علمية في تحديد سعر اللاعبه والاخذ بالاعتبار فترة الانتقال (الصيفي - الشتوي) والعقود تحدد بوضوح مسؤوليات الفريق واللاعبات تجاه بعضهم البعض وكيفية التفاعل والتزام اللاعبه المحترفة بتطبيق بنود الاحتراف الرياضي حسب ما هو متفق عليه. ومدى تأثر اللاعبه بطبيعة العقود ومدتها على استقرار اللاعبين واستمرارهم في الفريق وعدم وضوح الشروط القانونية المتضمنة في عقود الاحتراف والتي تساعد في حماية مصالح اللاعبين وعد تضمين عقود الاحتراف شروطاً واضحة ومعقولة تضمن استقرار اللاعبين وتطويرهم المستمر.

أن المستوى الذي وصلت إليه كرة القدم النسوية لا زال متخلفاً عن دول العربية فضلاً عن الاسيوية، وبسبب اهتمام الاتحاد الدولي بكرة القدم النسوية واعتبارها مكوناً أساسياً في منظومة الاحتراف وعنصرها إضافياً على مستوى المشاهدة بالملاعب الرياضية، فهي تعاني من تخلف الفكر القانوني وعقود الاحتراف فالتخطيط الجيد لاستغلال الاموال المتاحة واستثمارها وتوسع مصادر التمويل وتطوير أنظمة التسويق ووجود التوازن للقيم المادية لعقود اللاعبين والمدربين تتناسب وميزانية النادي كلها عوامل تحافظ على استمرار النادي في المنافسة في الدوري وتحقيق الاهداف المرجوة ، وهذا ما يشير اليه عبدالحليم جبر" ان الادارة الرياضية الحديثة والمبنية على أسس علمية متخصصة في الترويج الإعلامي والاحتراف الرياضي أصبحت إحدى المجالات الأكثر جاذبية لرؤوس الأموال واهتمام القوى الاقتصادية إذ تحولت من

مجرد نشاط يمارسه الهواة وتستمع به جماهير المتفرجين إلى صناعة تقوم على اساس انتاج واستثمار يدر مئات المليارات من الدولارات على الأندية المحترفة ، بل انه كأسلوب يمثل قوة دفع لتطوير مهارات اللاعبين وتحسين وضعية الأندية واللاعبين". (Abdulrahman et al., 2020)

كما يرى الباحثان على الإدارات ان تهتم الإدارات بالتخطيط لتنفيذ مجموعة من الأهداف التي تحددها الإدارة بشكل واضح وتقوم بمتابعة الإجراءات التنفيذية على أرض الواقع والتأكد من مطابقتها للأهداف وفقا للسياسات والاستراتيجيات المتفق عليها وكذلك فهي تعمل على حل المشكلات التي تظهر أثناء التنفيذ كما في دراسة (Mukhaif et al., 2023) ان الاحتراف في كرة القدم يعود على اللاعبين ماديا ومعنويا ، و تكون سببا في تحسن الأداء و الإبداع لدى اللاعبين ، و تحسن النتائج ، و ظهور نجوم في الملاعب الرياضية ، لكن لكي ينجح هذا الاحتراف ، و تتحقق أهدافه على الرياضة و الرياضيين ينبغي وجود المشرفين و اللجان المختصة المسؤولة عن نظام الاحتراف ، و أن يكون لديها كفاءة عالية في تقديم الأفكار الجيدة و الوعي الرياضي و التربوي الجيد و التي تطور الاحتراف ، و أن تكون لجانا لديها الوعي الرياضي في صناعة الاحتراف من خلال إصدار اللوائح و القوانين الجيدة ، و تطبيقها ، فإن هذا الاحتراف يكون سببا رئيسا في الإثارة و التنافس الرياضي الشريف بين اللاعبين و يكون عاملا جيدا في تألق الكثير من النجوم و المواهب الرياضية التي عرفت الشهرة عن طريق العطاء و الإبداع ، و أمتعت الجماهير ، و ذلك عندما وجدت الفرصة المناسبة. و إننا . اليوم . في عصر الاحتراف الرياضي نستطيع بجهود الشخصيات الرياضية الحكيمة لدينا، و الكفاءات الجيدة أن نطور الاحتراف إلى الأفضل ونضع اللوائح و الأنظمة التي تخدم الرياضة في وطننا العزيز.

لذلك هناك رؤية مختلفة من قبل عينة البحث المتمثلة بالهيئات الإدارية التي يجب ان تمتلك مهارات إدارية وهي من الممتطلبات الأساسية في كل مستويات الإدارة (Hamed & Ahmed, 2023)، و تتمثل المهارات الفنية في المعرفة والإجراءات والأساليب المرتبطة بنوع النشاط ، أما المهارات الفكرية فهي ترتبط بالرؤية المستقبلية والخطط وتوقع ما يمكن ان يحدث في حالة تغيير أي جزئية من جزئيات العمل وهذا ما أكده ( Nazzal, 2008 ) كون الإداري صانع القرار في هذا الهرم وأنماطه الشخصية والظروف التي في ظلها يصنع القرار ومن هنا ينظر العديد الى المشكلات من زوايا متعددة غير متماثلة الامر الذي يعني ان الوصول الى اتفاق حول طبيعة المشكلة يمثل مسألة صعبة وهذا ما لمسناه من تباين لأنواع مستويات حل المشكلات واتخاذ القرارات للمشكلات التي تواجه الأندية الرياضية وقد لاحظنا وحسب التصنيف السابق التباين في المستويات وهذا ما يؤكد الاختلاف الحاصل في طبيعة ادراك المشكلة من قبل أفراد العينة (Mahmoud et al., 2015).

#### 4. الاستنتاجات

##### الاستنتاجات:

- 1- تم التوصل الى بناء مقياس لدور عقود الاحتراف للاعبات التي تحول دون تطبيق لائحة الاحتراف في كرة القدم النسوية بالأندية الرياضية في العراق
- 2- أن اغلب الأندية الرياضية مازالت غير مقتنعة بدورها في خدمة الجنسين -أي الذكور والإناث-
- 3- عدم ايمان الأندية الرياضية بأهمية الرياضة النسائية وتطويرها ودعمها، وغالبا ما تكون أولويات تلك الاتحادات مرتبطة بالذكور،
- 4- ان رؤية الأندية اتجاه الرياضة النسوية هو ما ينعكس على الواقع وبالتالي لا يزال الدعم المقدم منخفض مقارنة بإقبال النساء على الرياضات المختلفة
- 5- عدم توفر القاعات والملاعب الخاصة بالمرأة وعدم توافر التمويل الخاص بأنشطة القسم النسوية.

6- من الأمور التي تتحكم في مسألة تمكين المرأة رياضياً، ضعف تمثيلها في إدارات الأندية الامر الذي لا يتعدى واحد الى الكل.

#### التوصيات:

- 1- إستراتيجية وطنية للارتقاء بالرياضة النسوية بهدف دعم صحة ونفسية المرأة والتقليل من الضغوطات النفسية التي تتعرض لها في الحياة،
- 2- ادخال تعديلات جذرية على لائحة الاحتراف الجزئي فإنها تعمل من جهة أخرى على دفع الاتحادات المختلفة لزيادة دعمها للأنشطة النسائية وتطوير الرياضيات التي تشهد اقبالا من المرأة.
- 3- الرؤية الواضحة التي تتضمن رياضة الموهوبات وذوي الإعاقة والرياضة المدرسية والجامعية والتثقيف الإعلامي

#### الشكر والتقدير

نسجل شكرنا لعينة البحث المتمثلة في الهيئات الإدارية في الأندية الرياضية العراقية.

#### تضارب المصالح

يعلن المؤلفان انه ليس هناك تضارب في المصالح

اسراء ناظم محمد [Ashaalyasen@gmail.com](mailto:Ashaalyasen@gmail.com)

## REFERENCES

- Abdulrahman, M. A., Ali, B. A., & Hammad, S. H. (2020). The Impact of the Use of Stairs and Hoops Exercises in the Compatibility and Speed of the Skill Performance of the Players of Ramadi Football Club for Youth. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(05).
- Adnan Awad. (2008). *Scientific Research Methods*. Arab Marketing and Supplies Company.
- Ahmed, S. O. (1993). *Measurement and evaluation in the teaching process: Vol. 2nd edition*. Dar Al-Amal.
- Bilal, B. A.-S. (2012). *Work Ethics: Vol. first edition*. Dar Al-Masirah for Printing and Publishing.
- Fayez Jumaa Al-Najjar et al. (2010). *Scientific research methods – an applied perspective: Vol. 2nd edition*. Dar Al-Hamid.
- Hamed, N., & Ahmed, A. (2023). Perceived Self-Efficacy and Its Relationship to Dexterous Thinking Among Third-Stage Female Students in the College of Physical Education and Sports Sciences–University of Basra *Journal of Studies and Researches of Sport Education*. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*, 33(1), 2023. <https://doi.org/10.55998/jsrse.v33i1.376>©Authors
- Khair Al-Din, A. O., & Essam Al-Hilali. (1997). *The Mathematical Meeting*. Dar Al-Fikr Al-Arabi.
- Maan Ziadeh. (1986). *The Arab Philosophical Encyclopedia*. Arab Development Institute.
- Mahmoud, M. A., FadousNamrawi, A. O., & al-Dulaimi, S. H. H. (2015). Impact exercises compromise vehicle (physical skill) in different shapes and spaces on some of the physical variables and speed performance skills of football players for applicants. *Sport Culture*, 6(2).
- MANDOOB, M., ABDALHALEEM, N., & YOUSIF, K. A. (2024). *AN ANALYTICAL STUDY OF THE ORGANIZATIONAL CRISES FACING COACHES IN THE IRAQI FOOTBALL LEAGUE ANALYTICAL STUDY OF THE ORGANIZATIONAL CRISES FACING COACHES IN THE IRAQI FOOTBALL LEAGUE ANALYTICAL STUDY OF THE ORGANIZATIONAL CRISES FACING* (Vol. 23). <https://idpr.org.uk/index.php/idpr/article/view/135>
- MANDOOBMAKKIATI, A., & ABED, Y. (2024). AN ANALYTICAL STUDY OF THE ORGANIZATIONAL CRISES FACING COACHES IN THE IRAQI FOOTBALL LEAGUE. *International Development Planning Review*, 23(1), 226–236.

- Muhammad, H. A., & Radwan, M. N. al-D. (2002). *Measurement in Physical Education and Sports Psychology*. Dar Al-Fikr Al-Arabi.
- Mukhaif, D. R. Z. S. A. H., Jaber, L. A. A. G. H., & Nazzal, A. H. J. (2023). *THE IMPACT OF FINANCIAL MANAGEMENT AND EQUIPMENT PROVISION ON SPORTS PROJECTS FOR FOOTBALL CLUBS IN THE IRAQI PREMIER LEAGUE*.
- Nazzal, A. H. J. (2008). An analytical study of the most important problems facing sports federations in Basra Governorate, construction and application. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*, 22, 126–172. <https://www.iasj.net/iasj/article/54051>
- Nazzal, A. M. D. A. H. J. (2014). An analytical study of the level of professional affiliation with the school of physical education in the public and private sector to build and apply. *Journal of Studies and Researches of Sport Education*, 41.
- Raysan Khuraibit. (1987). *Research Methods in Physical Education*. Dar Al-Kutub Directorate for Printing and Publishing.
- Shaker, M. J. (1990). *Systems of vocational guidance and comparative educational guidance, Higher Education*. University of Basra.